

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA APARAT
PEMERINTAH DAERAH**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset
Daerah Kabupaten Sragen)**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Di susun oleh :

INTAN ROHMAWATI

B200120226

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2015

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten
Sragen)**

SKRIPSI

Oleh:

INTAN ROHMAWATI

B200120226

Telah diperiksa dan disetujui oleh

Dosen Pembimbing:



(Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si)

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
(Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten
Sragen)**

Yang ditulis oleh:

INTAN ROHMAWATI

B200120226

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Rabu, 17 Februari 2016

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

Dewan Penguji:

1. Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si

()

(Ketua Dewan Penguji)

2. Drs. Wahyono, Ak., MA

()

(Anggota 1 Dewan Penguji)

3. Drs. Yuli Tri Cahyono, Ak., MM

()

(Anggota 2 Dewan Penguji)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



()
Dr. Triyono, S.E, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **INTAN ROHMAWATI**
NIRM : **11.6.106.02030.50226**
Jurusan : **AKUNTANSI**
JudulSkripsi : **PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sragen)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.



Surakarta, Februari 2016
membuat pernyataan,

(INTAN ROHMAWATI)

MOTTO

“Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan sholat itu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang sabar.”

(QS. Al-Baqarah: 153)

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lainnya. Dan hanya kepada Allah SWT hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al-Insyiroh: 6-8)

Kegagalan hanya terjadi bila kita menyerah.

(Lessing)

Setelah makan, pendidikan merupakan kebutuhan utama rakyat.

(Danton)

Ketakutan bukanlah hal yang nyata, itu hanyalah sebuah khayalan yang kau buat sendiri dan belum ada pada saat ini dan belum tentu terjadi di masa yang akan datang. Berjalan maju sesuai impian dan yakinlah.

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, kupersembahkan untuk:

- Allah SWT yang telah member anugrah dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
- Rasulullah SAW semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan dukungan baik spiritual maupun material serta doa yang selalu menyertai langkahku, terima kasih atas semua yang kalian berikan untukku.
- Kakakku dan kakak iparku tercinta yang telah memberikan semangat, dukungan dan bimbingannya, terimakasih atass emua yang kau berikan untukku.
- Sahabat-sahabatku, teman-teman seperjuangan Akuntansi2012, Marga, Linna, Nurin, Agustika, Ambar, Tika, Wiwid, dan yang lain yang tak mungkin disebutkan satu persatu terimakasih atas semangat, motivasi, perhatian, candatawa dan kebersamaannya, semoga kalian sukses dalam meraih cita-cita.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, sertainayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sragen)”**

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si selaku Pembimbing Utama yang dengan sabar telah memberikan pengarahan, bimbingan dan dorongan selama proses penyusunan skripsi.

4. Bapak Drs. Yuli Tri Cahyono, Ak., M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam studi penulis.
5. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
6. Bapak dan Ibu yang telah banyak memberikan dukungan baik materiil maupun moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Semua pihak yang telah membantu yang tidak bias penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran pembaca yang bersifat membangun sangat penulis apresiasi. Semoga skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, Januari 2016

Penulis

INTAN ROHMAWATI

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR	vii
HALAMAN DAFTAR ISI	ix
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xiv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Anggaran	11

1. Pengertian Anggaran	11
B. Anggaran Berbasis Kinerja	12
1. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	12
2. Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja	12
3. Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja	14
4. Unsur-unsur Pokok Anggaran Berbasis Kinerja	15
5. Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja	15
6. Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	16
7. Pelaksanaan Anggaran Berbasis Kinerja	18
C. Karakteristik Tujuan Anggaran	22
1. Partisipasi Anggaran	22
2. Kejelasan Sasaran Anggaran.	24
3. Umpan Balik Anggaran.	24
4. Evaluasi Anggaran	25
5. Kesulitan Tujuan Anggaran	26
D. Akuntabilitas Publik	26
1. Pengertian Akuntabilitas publik	26
2. Bentuk Akuntabilitas publik.	27
3. Dimensi Akuntabilitas Publik.	28
E. Kinerja	29
1. Pengertian Kinerja	29
2. Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik	30
3. Tujuan Sistem Pengukuran Kinerja.	30

F. Kerangka Pemikiran.....	31
G. Penelitian Sebelumnya dan Pengembangan Hipotesis.....	32
BAB III METODA PENELITIAN	36
A. Definisi Oprasional dan Pengukuran Variabel	36
1. Penganggaran Berbasis Kinerja.	36
2. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	37
3. Partisipasi Anggaran.	37
4. Akuntabilitas Kinerja.	37
B. Subjek Penelitian.....	38
C. TeknikPengumpulan Data.....	39
D. Validitas dan Reliabilitas Alat Pengumpulan Data.....	39
1. Uji validitas	39
2. Uji Reliabilitas	40
E. Teknik Asumsi Klasik.....	41
1. Uji Normalitas.....	41
2. Uji Multikolinearitas.	42
3. Uji Heteroskedastisitas.....	42
4. Uji Autokolerasi.	43
F. Analisis Data.	43
1. Uji F (Uji Simultan)	44
2. Uji T (Uji Parsial).....	46
3. Uji Koefisien Determinasi R^2	46
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	49

A. Deskripsi Obyek Penelitian.....	49
B. Deskripsi Data.....	50
C. Pengujian Instrumen Data.....	53
1. Uji Validitas	54
2. Uji Reliabilitas	58
D. Pengujian Asumsi Klasik.....	59
1. Uji Normalitas Data	59
2. Uji Multikolinieritas	60
3. Uji Heteroskedastisitas.....	60
4. Uji Autokolerasi	61
E. Analisis Data	62
1. Analisis Regresi Linier Berganda	62
2. Uji Ketetapan model	64
a. Uji F (Uji Simultan)	64
b. Uji T (Uji Parsial).....	65
c. Uji Koefisien Determenasi R^2	66
F. Pembahasan.....	67
BAB V PENUTUP.....	71
A. Kesimpulan	71
B. Keterbatasan Penelitian	72
C. Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Hasi Tabulasi Data Kuesioner	49
Tabel IV.2 Deskripsi Umur Reponden	50
Tabel IV.3 Deskripsi Jenis Kelamin Responden.....	51
Tabel IV.4 Deskripsi Tingkat Pendidikan Responden.....	51
Tabel IV.5 Deskripsi Masa Kerja Responden.....	52
Tabel IV.6 Statistik Deskripsi Variabel Penelitian	52
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Kuesioner Penganggaran Berbasis Kinerja.....	54
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Kuesioner Penganggaran Berbasis Kinerja 2..	55
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Kuesioner Kejelasan Sasaran Anggaran	55
Tabel IV.10 Hasil Uji Validitas Kuesioner Partisipasi Anggaran.....	56
Tabel IV.11 Hasil Uji Validitas Kuesioner Akuntabilitas Kinerja	56
Tabel IV.12 Hasil Uji Validitas Kuesioner Akuntabilitas Kinerja 2	58
Tabel IV.13 Hasil Uji Reliabilitas	58
Tabel IV.14 Hasil Uji Normalitas Dengan <i>Kolomogrof- Smirnov Z</i>	59
Tabel IV.15 Hasil Uji Multikolenieritas	60
Tabel IV.16 Hasil Uji Heterskedastisitas	61
Tabel IV.17 Hasil Uji Autokolerasi	62
Tabel IV.18 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	63
Tabel IV.19 Hasil Uji F (Uji Signifikansi Model)	64
Tabel IV.20 Hasil Uji t Parsial	65
Tabel IV.21 Uji Koefisien Determinasi	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1 Kerangka Hipotesis	32
Gambar III.1 Kriteria Pengujian Uji F	45
Gambar III.2 Kriteria Pengujian Uji T	46

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : Kuesioner

LAMPIRAN 2 : Outlier Tabulasi Skor Jawaban Kuesioner Penelitian 1

LAMPIRAN 3 : Outlier Tabulasi Skor Jawaban Kuesioner Penelitian 2

LAMPIRAN 4 : Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

LAMPIRAN 5 : Statistik Deskriptif

LAMPIRAN 6 : Uji Asumsi Klasik

LAMPIRAN 7 : Uji Hipotesis

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran anggaran, Partisipasi Anggaran Terhadap akuntabilitas Kinerja Aparat Pemerintah Daerah di Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sragen.

Penelitian Ini menggunakan populasi seluruh aparat DPPKAD Kabupaten Sragen yang berjumlah 40 orang dengan teknik pengambilan sample *convenience sampling*. Jumlah kuesioner yang disebar sebanyak 40 dan yang kembali sebanyak 33. Sample dalam penelitian ini sebanyak 33 sample dan diolah menggunakan analisis regresi linier berganda guna untuk mengetahui pengaruh antara Penganggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.

Hasil penelitian menunjukan secara simultan variabel Penganggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Anggaran berpengaruh terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Secara parsial hasil penelitian sebagai berikut: (1) penganggaran berbasis kinerja secara parsial berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja pada tingkat signifikansi $0,019 < \alpha = 0,05$ sehingga hipotesis 1 diterima. (2) kejelasan sasaran anggaran secara parsial berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja pada tingkat signifikansi $0,027 < \alpha = 0,05$ sehingga hipotesis 2 diterima. (3) partisipasi anggaran secara parsial tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja pada tingkat signifikansi $0,044 < \alpha = 0,05$ sehingga hipotesis 3 diterima.

Kata kunci: *Penganggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Akuntabilitas Kinerja.*

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the influence of Performance-Based Budgeting, Goal Clarity budget, the Budget Participation accountability Performance Against Local Government Officials at the Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sragen.

This study uses population of the entire apparatus DPPKAD Sragen which numbered 40 people with sampling Convenience sampling technique. Number of questionnaires distributed by 40 and returning as many as 33. The sample in this study were processed using 33 sample and processed using multiple linear regression analysis in order to determine the effect of performance-based budgeting, Kejelasan Target Budget and Budget Participation Of Local Government Performance Accountability ,

The results showed simultaneous variable performance-based budgeting, Goal Clarity Budget and Budget Participation influence on Government Performance Accountability. The partial results of the study as follows: (1) performance budgeting is partially an effect on performance accountability at the level of significance $0.019 < \alpha = 0.05$ so the first hypothesis is accepted. (2) The budget goal clarity partial effect on accountability for performance at a significance level of $0.027 < \alpha = 0.05$ sehingga second hypothesis is accepted. (3) participation in partial budget does not affect the performance accountability at the level of significance $0.044 < \alpha = 0.05$ so 3 hypothesis is accepted.

Keywords : *Performance Based Budgeting , Budget Targets Clarity , Participation Budget, Accountability Performance.*